



PARTAGO  
ELEKTRISCH AUTODELEN COÖPERATIE

# Burgercoöperatie voor elektrische deelauto's in Vlaanderen

**Informatief document voor investeerders**

**29 november 2022**

In dit document worden zo goed mogelijk de doelstelling van het aanbod en de daaraan verbonden risico's uiteengezet. Vooraleer nieuwe aandelen of leningen te onderschrijven wordt ten zeerste aangeraden deze informatie volledig door te nemen.

Dit document is geen prospectus en werd niet gecontroleerd, noch goedgekeurd door de autoriteit voor financiële diensten en markten. Waarschuwing: de belegger loopt het risico zijn belegging volledig of gedeeltelijk te verliezen en/of het verwachte rendement niet te behalen. De beleggingsinstrumenten zijn niet genoteerd. De belegger kan zijn aandelen enkel aan Partago zelf verkopen en de terugbetaling van zijn aandelen aan de bestuursorgaan van Partago vragen.

## Uitgever

Partago cv(ba) – coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

Zetel: Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent.  
Postadres: Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent.  
Website: <https://www.partago.be>  
BTW BE0606.986.111  
IBAN BE07 5230 8099 4166 (TRIOBEBB)  
Oprichtingsdatum: 18 maart 2015

Statuten en jaarverslagen downloadbaar via [partago.be/jaarverslagen-en-downloads.html](https://www.partago.be/jaarverslagen-en-downloads.html)

Bedrijfsvoering volgens de 7 Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) principes. Democratische controle en winstverdeling vastgelegd in de statuten van de onderneming.  
Erkenning van de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) nummer 5299.



Nationale Raad  
voor de Coöperatie

## Contact

Michael Arens, voorzitter, [voorzitter@partago.be](mailto:voorzitter@partago.be)

## Doelstelling van Partago

Partago cv(ba) heeft tot doel bij te dragen tot een duurzame samenleving door het leveren van mobiliteitsoplossingen. Hiertoe zal zij onder meer financiële middelen verzamelen, het gedeeld gebruik van wagens stimuleren, technologie ontwikkelen en een elektrisch wagenpark beheren. De toegang tot dit wagenpark is voorbehouden voor gemachtigde gebruikers, in het bijzonder voor haar aandeelhouders (ook 'coöperanten' genoemd in een burgercoöperatie zoals Partago).

Partago is erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) van België. Dit betekent dat Partago **de principes van coöperatief ondernemen** toepast. Deze principes zijn

1. **open aandeelhouderschap**, waarbij alle burgers die de doelstelling van Partago kunnen intekenen als aandeelhouder van Partago, waarbij Partago hierbij geen nieuwe aandeelhouders weigert grond van ras, oorsprong of politieke of religieuze overtuiging ;

2. **democratisch controle**, waarbij elke aandeelhouder de jaarlijkse algemene vergadering gelijk stemrecht krijgt, ongeacht de inbreng in het eigen vermogen van Partago ;
3. **voorzien in de behoeften** van de aandeelhouders ('coöperanten') door een dienstverlening (*in casu* elektrische deelauto's) te verzorgen, waarbij elke gebruiker verplicht financieel moet deelnemen in het eigen vermogen van Partago door het kopen van minstens één aandeelbewijs ;
4. het **bestuur van Partago** laten benoemen door de algemene vergadering (democratische controle) ;
5. de **uitkering van dividend beperken**, tot het cijfer vastgesteld door de Nationale Raad voor de Coöperatie, momenteel 6% ;
6. de **bestuurders niet vergoeden voor hun bestuursactiviteiten**, of indien wel, deze vergoeding laten goedkeuren door de Algemene Vergadering, een vergoeding die echter nooit een winstdeelname kan zijn ;
7. **informereren over de coöperatieve werking** aan aandeelhouders en derden ;
8. informeren in het **jaarlijks verslag** over de toepassing van deze principes.

Door de coöperatieve vennootschapsvorm en de bijhorende NRC-erkenning verbindt Partago zich ertoe om geen buitensporige winsten na te streven en de winsten democratisch te verdelen onder alle aandeelhouders van Partago zonder voorkeursbehandelingen. In dit document wordt de term 'aandeelhouders' en 'coöperanten' inwisselbaar gebruikt en zij verwijzen naar de persoon die aandeelbewijzen van Partago in zijn bezit heeft.

## Aard van de activiteiten

Partago levert actueel in het kader van haar doelstellingen één grote dienst.

### 1 Elektrische deelautodienst

Dit is de hoofdactiviteit. Hiertoe financiert Partago elektrische voertuigen en biedt deze aan als 'deelauto's'. Dit wil zeggen dat de elektrische auto's 24 op 7 ter beschikking staan op publiek domein om te ontlenen voor de gebruikers van Partago tegen een vergoeding.

Enkel aandeelhouders van Partago kunnen van de auto's gebruik maken. Uitzondering hierop is het gebruik door niet-aandeelhouders in het kader van marketing en wervingscampagnes (zoals bijvoorbeeld bij een actie met Waardebonnen waarbij niet-coöperanten tijdelijk de Partago deelauto's kunnen gebruiken tegen vergoeding) en het gebruik in een zakelijke samenwerking, waarbij de gebruikers personeelslid zijn van het bedrijf dat coöperant is van Partago.

De elektrische voertuigen maken tot nu toe gratis gebruik van publiek beschikbare laadpalen toegewezen door de gemeente waar Partago actief is.

Daarnaast heeft Partago 8 eigen laadpalen in beheer, waarvan zeven met één laadpunt en twee laadpalen met twee laadpunten in eigen beheer. Minstens één laadpunt van de Partago laadpalen is exclusief voor Partago deelauto's, het eventuele andere laadpunt kan publiek gebruikt worden.

Sinds 2021 heeft Partago een samenwerkingsovereenkomst met CoopStroom cv, die een elektrische deelautodienst uitbaat voornamelijk in West-Vlaanderen, om elkaars klanten van elkaars deelauto's te laten gebruik maken ('roaming'). Op moment van schrijven beheert Partago 78 en CoopStroom 40 elektrische deelauto's.

Partago heeft vandaag een overeenkomst met gemeente Bonheiden, gemeente Brasschaat, gemeente Zulte en gemeente Kraainem om elektrisch autodelen in de gemeente op te starten met financiële ondersteuning van de lokale gemeente.

In 2022 tot vandaag komt 98% van het zakencijfer van de elektrische deelautodienst. In vergelijking, in 2018 was dit 50%, 2019 was dit cijfer 50%, in 2020 was dit cijfer 65% en in 2021 was dit cijfer 83%.

## **2 Software platform elektrische deelauto's beheren voor derden**

Dit is een kleine activiteit van Partago. Partago gebruikt het IT platform van The Mobility Factory SCE (in het kort 'TMF') om de deelautodienst aan te bieden aan gebruikers. TMF is een platformcoöperatie opgericht in 2018 en ontwikkelt een internationaal geïntereerd elektrisch deelautoplatform. Partago is aandeelhouder van The Mobility Factory SCE, op deze manier heeft Partago een licentie om het platform van TMF te gebruiken voor zijn eigen autodeel-dienstverlening, maar ook om dit platform uit te baten aan derde partijen die deelauto's wensen te beheren, waarvoor Partago een vergoeding ontvangt.

De relatie van Partago met TMF is vandaag tweeledig: Partago is aandeelhouder (en mede-oprichter) van TMF, en Partago is gebruiker van het IT platform ontwikkeld door TMF. TMF is een coöperatie en volgt ook de principes van coöperatief ondernemen zoals hogerop beschreven.

Het TMF platform is een doorontwikkeling van het platform dat Partago initieel heeft ontwikkeld, en in 2019 aan TMF verkocht. Het platform is enkel voor gebruik door de aandeelhouders van TMF, die allen autodelencoöperaties zijn (of verenigingen die volgens gelijkaardige principes beheerd worden), allen met een focus op elektrische mobiliteit. De terugbetaling van het platform door TMF aan Partago verloopt in schijven, afhankelijk van de groei van het aantal nieuwe coöperaties die TMF vervoegen als aandeelhouder.

In 2022 tot vandaag komt 1% van het zakencijfer van de uitbating van het platform aan derden in een software-as-a-service model. Ter vergelijking, in 2018 was dit getal 13%, in 2019 3%, in 2020 kwam 11%, en in 2021 1%.

### 3 Voorlichting, informatie, opiniëring, activering

Partago is actief in de voorlichting, informatie, opiniëring, activering rond autodelen van elektrische voertuigen en ecologische mobiliteitsoplossingen. Het heeft daarvoor verschillende actiemiddelen ingezet, zoals stands, toespraken, contacten met steden, gemeenten en andere autoriteiten.

### Bestemming

Met de financiële inbrengen van de aandeelhouders financiert Partago cv de uitbouw van haar activiteiten. Concreet dienen de inbrengen van de aandeelhouders om de elektrische deelautodienst te financieren tot aan het break evenpunt. Het exacte punt hangt af van veel factoren en bedraagt ongeveer 100 elektrische deelauto's. Het bestuursorgaan zet de prioriteiten inzake gebruik van financiële middelen voor 2022 als volgt:

- werkingsmiddelen voor operationele uitbating deelautodienst ;
- aankoop van nieuwe elektrische auto's ;
- investeren in verdere automatiseren van administratieve processen en software ;
- uitgaven voor marketing en communicatie ;

### Modaliteiten van de werving

#### Type

- 'funding' van type 'equity', d.w.z. aankoop van aandeelbewijzen Categorie A van Partago cv.

#### Prijs

- De aankoopprijs is 250 EUR per aandeelbewijs Categorie A, statutair vastgelegd.
- De verkoopprijs (terug inkopen van aandeelbewijzen door Partago) is 250 EUR per aandeelbewijs Categorie A, statutair vastgelegd.

#### Voorrang

- Iedere particulier kan intekenen op dit aanbod, voor zover
  - de voorraad strekt (max. 499 750 euro in totaal in 2022)
  - hij het maximumaantal deelbewijzen per coöperant niet overschrijdt (dit is maximaal 20 aandeelbewijzen per coöperant, de eventuele deelbewijzen die hij al heeft vóór de inschrijving inbegrepen)

- Elke inschrijving en betaling wordt behandeld volgens het tijdstip dat ze Partago bereikt.

## Instapkosten

- € 0 bij betaling per overschrijving van een Belgische bankrekening

## Uitstapkosten

- € 0 bij terugbetaling per overschrijving op een Belgische bankrekening
- Er zijn actueel geen wettelijke, fiscale of reglementaire kosten bij de uitstap. Het statuut kan evenwel wel variëren in functie van veranderende fiscale of andere wetgeving of veranderende financiële kosten bij banken. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Bovengrenzen

- Een aandeelhouder die intekent op de publieke oproep kan in totaal maximum voor 5 000 EUR aan aandeebewijzen Categorie A verwerven.
- Per periode van 12 opeenvolgende maanden kan er maximum voor 499 750 EUR aan aandeebewijzen Categorie A verkocht worden.
- De huidige periode loopt af 31 december 2022.

## Looptijd

- Partago prefereert dat aandeelhouders aandeebewijzen aankopen om in portefeuille te houden.
- Toch is er een optie om de aandeebewijzen Categorie A te verkopen aan Partago cv na 2 jaar. Een coöperant die wenst uit te treden of die een terugneming van zijn aandeebewijzen wenst, dient hier de eerste zes maanden van het boekjaar schriftelijk om te verzoeken. Dit kan bij aangetekend schrijven, of tegen ontvangstbewijs, of via verzoek via e-mail naar [info@partago.be](mailto:info@partago.be) dat beantwoord wordt.
- Partago kan deze uittreding volgens de statuten weigeren indien a) na uitschrijving de financiële toestand van Partago zoals ingeschat door het bestuursorgaan de stabiliteit van Partago in gevaar brengt, b) het kapitaal vermindert tot een bedrag lager dan het vast gedeelte door de statuten bepaald en c) het aantal aandeelhouders minder dan 3 zou bedragen na de uittreding.

## Rendabiliteit

- Het betalen van een dividend is vooreerst afhankelijk van het boeken van winst; actueel boekt Partago cv geen winst.
- Zo en wanneer Partago cv winsten boekt, zal deze winst eerst gebruikt worden voor nieuwe investeringen, herkapitalisatie van het eigen vermogen en reserveopbouw.
- Zo en wanneer Partago cv voldoende winst maakt, kan het bestuursorgaan aan de Algemene Vergadering een dividend voorstellen.
- Zo de Algemene Vergadering dit beslist, kan een dividend uitbetaald worden.
- Het dividend van een erkende coöperatie zoals Partago cv kan onder de huidige wetgeving nooit meer bedragen dan het (actuele) wettelijk plafond van 6% netto per jaar, berekend op het werkelijk gestorte bedrag.
- Het wettelijk plafond kan variëren in functie van de veranderingen in de wetgeving. Het fiscaal statuut kan ook variëren in functie van veranderende fiscale wetgeving. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Fiscaliteit

- Het actuele fiscaal statuut van de dividenden is het volgende: het totaal aan dividend is vrijgesteld van belastingen tot 640 € aan dividend. De vrijstelling van belasting op het dividend wordt gerealiseerd door terugvordering via de belastingaangifte. Boven 640 € aan dividend is er geen terugvordering van de belasting van 30%.
- Het fiscaal statuut kan variëren in functie van veranderende fiscale wetgeving. Deze veranderingen kunnen het rendement van de investering verlagen.

## Risico

### Algemeen

De aard van de activiteiten van Partago cv brengen een aantal risico's met zich mee. Het beleid en beheer van Partago cv is erop gericht deze risico's zo goed mogelijk te beheersen, zonder dat ze daarbij natuurlijk volledig uitgeschakeld kunnen worden.

### Aandelenrisico's

INSTRUMENT- OF AANDELENRISICO.

Beleggen in aandelebewijzen is in risicograad een hoog risico. Beleggen in niet-beursgenoteerde aandelen van kleine ondernemingen is een verhoging van het risico.

Er wordt in het algemeen aangeraden alleen te beleggen in aandelen

- Enkel voor een beperkt gedeelte van uw vermogen.
- Enkel voor een gedeelte van uw vermogen dat u voor heel lange tijd niet nodig hebt en zelfs kan missen, als het mocht verkeerd lopen.

#### ILLIQUIDITEIT VAN DE AANDELEN.

Beleggen in aandelebewijzen van een erkende coöperatieve vennootschap zoals Partago cv, met betreffende statuten, houdt in dat de aandelen illiquide zijn. Ze kunnen met andere woorden

- slechts na een minimale houdperiode van twee jaar terug verkocht worden
- doch enkel met akkoord van het bestuursorgaan van Partago cv op dat ogenblik.

De gemiddelde terugbetalingstermijn voor deze aandelen in lengte van afwikkeling van de transactie (periode tussen het moment waarop u het vraagt en het moment waarop u het geld ten vroegste terugkrijgt na eventuele goedkeuring van het bestuur) bedraagt momenteel 19 maanden.

## **Ondernemingsrisico's**

#### INSOLVABILITEIT.

Zoals elke belegging in aandelen, bestaat ook bij een belegging in Partago het risico van de gehele investering te verliezen. Anderzijds is de verantwoordelijkheid van de aandeelhouders strikt beperkt tot enkel het bedrag van hun inleg. Zij zijn niet samen, noch solidair verantwoordelijk voor de schulden van de coöperatieve vennootschap.

Dit betreft het risico dat het eigen vermogen van de coöperatie onvoldoende zou zijn om aan de aangegane verplichtingen te voldoen. De solvabiliteit van Partago is laag. De solvabiliteit van Partago was op 31 december 2021 negatief (-18%; eigen vermogen / balanstotaal); het totaal van inbrengen sinds de start was op diezelfde datum 1.049.500 EUR. Dit risico van insolvabiliteit gebeurt onder andere in het geval wanneer het verwachte aantal coöperanten niet gehaald wordt, er niet voldoende omzet wordt gehaald, de omzet niet rendabel is,.... Minstens tot 2022 voorziet Partago cv exploitatieverliezen omdat het doodomzetpunt niet bereikt is. De coöperatie voorziet de mogelijkheid om leningen aan te gaan waardoor het solvabiliteitsrisico kan verhogen.

#### ILLIQUIDITEIT.

De onderneming moet te allen tijde liquide middelen aanhouden om aan al haar verplichtingen op korte termijn te kunnen voldoen. Per 31 december 2021 bedroegen de liquide middelen van Partago 163.573 EUR. De liquiditeitsratio ( (vlottende activa + liquide middelen) / (Schulden < 1 jaar) ) bedroeg per 31/12/2021 258%.



## GEBREK AAN RENDABILITEIT.

Elektrisch autodelen en autodelen in het algemeen zijn relatief nieuwe markten. Voor zover bekend zijn er geen spelers van klein formaat (cfr. Partago) in Europa die enkel autodelen doen en die al uit de kosten zijn en in het groen hun jaarresultaten schreven. Verscheidene middelgrote spelers in Europa (met vloten > 1.000 auto's), die evenwel vooral met klassieke verbrandingsmotoren werken, kennen wel positieve jaarresultaten.

## SLEUTELPERSONENAFHANKELIJKHEID.

Partago is een kleine onderneming met een kleine equipe van kernmensen. Elke persoon speelt een belangrijke rol in zulke kleine teams. Het risico van afhankelijkheid van personen op sleutelposities is dus erg reëel. Indien bepaalde personen op sleutelposities Partago zouden verlaten, zou dit een negatieve impact voor middellange termijn op Partago kunnen hebben.

## **MARKTRISICO'S**

### DEELMARKTRISICO'S

Deelmarkten zijn niet altijd risicoloos. De deelmarkten van huizen, appartementen en kamers kennen geen gigantische groei- en zakencijfers, maar grote verliezen voor de grootste spelers. De deelmarkten voor elektrische steps zijn meestal niet-rendabel gebleken (o.a. grote delen van Frankrijk, China, België). De deelmarkten voor elektrische fietsen ondergingen hetzelfde lot (vb. deel van China). Verder wordt de deeleconomie vooral gekenmerkt door 'the winner takes it all' fenomenen. De grootste marktpartij heeft unieke voordelen aan zijn dominante positie die het gebruikt om de markt volledig in te palmen.

Er is weinig historiek rond deelmarkten, dus voorzichtigheid is de boodschap.

### AUTODELENMARKTGROEIRISICO'S

De autodeelsector is internationaal aan een grote opmars bezig, waarbij multinationale organisaties (vooral internationale leasing bedrijven en OEMs) snel en efficiënt markten kunnen aanboren. Indien een grote partij zich op de Vlaamse markt aanbiedt, zou dit de resultaten van Partago negatief kunnen beïnvloeden. Het marktaandeel van Partago cv wordt geschat eind 2021 op maximaal 3 %.

### AUTODELENMARKTSPELERSRISICO'S

De autodeelsector in Vlaanderen wordt al gekenmerkt door een groot aantal spelers met diverse pluimage. De actuele spelers die een eigen vloot in beheer hebben en aanbieden aan gebruikers, zijn de volgende: Optimobil Vlaanderen NV (merknaam 'Cambio'), Dégage VZW, BattMobility NV (merknaam 'Battmobiel'), Poppy Mobility NV (eigendom van D'Ieteren), Stapp Inn België BVBA, Green Mobility NV, Valckenier Share, Fox Share, Share4Mobility (Renault), Miles Mobility (deze Duitse speler lanceert in 2022 in België).

We refereren naar de site van het Vlaams Netwerk Autodelen <https://autodelen.net> voor een actueel overzicht. Het gedrag van enkele van deze spelers kan de markt, de rendabiliteit in die markt en het groeipotentiël van Partago negatief beïnvloeden.

### AUTODELENKLANTENRISICO'S & MENTALITEITSAANPASSING

Autodelen vraagt een mentaliteitsaanpassing van “hebben” naar “gebruiken”, van “eigendom” naar “huren”, van “mijn” naar “te mijner beschikking”, van “altijd” naar “wanneer ik het nodig heb”. De mentaliteitswijziging van eigendom naar gebruik van goederen moet zich verder doorzetten, vooral op het gebied van auto's. Wijzigingen in die nodige verandering naar gebruik in plaats van bezit van goederen kunnen het resultaat van Partago beïnvloeden.

### DEELMARKTKLANTENRISICO'S & GEDRAG

De deelmarkten voor elektrische steps geven grote verliezen voor de spelers, want veel schade, diefstal, joy-riding, hoge verzekeringspremies. Een deel van de spelers (zowel leveranciers als steden) trekken zich terug, onder andere in België, Frankrijk, China.

De verhuurmarkten voor huurauto's geven een hoger schadeprofiel (meer ongevallen) ten opzichte van de rest van de markt.

Bij Partago zijn de cijfers inzake diefstal, schade en ongevallen - actueel - wel zeer beperkt. We wijten dit aan de sterke klantenbinding door de coöperatieve identiteit en lokale verankering van de autodeeldienst van Partago. Partago is voor schade vandaag ook goed verzekerd.

### FALEN VAN TEGENSPELERS EN PARTNERS

Het plan van Partago steunt op samenwerkingen met 3de partijen. Deze partijen zijn zowel privaat als publiek. Indien Partago er niet in slaagt om deze samenwerkingen tijdig te formaliseren, te exploiteren en te rendabiliseren, bestaat het risico de operationele activiteiten te moeten uitstellen of dusdanig aan te passen, dat het resultaat negatief beïnvloed kan worden.

### SUBSIDIEAFHANKELIJKHEID

De autodeelmarkt, specifiek de elektrische autodeelmarkt, geniet in enige mate van subsidies. Partago, maar ook concurrenten, genieten in relevante mate van subsidies. De inkomsten uit subsidies in 2021 bedragen 14% van de totale inkomsten. Voor 2022 bedraagt dit getal 14%.

Wijzigingen in subsidiëringpolitiek, subsidiëringbedragen of vermindering van subsidieprojecten kunnen een invloed hebben op de toekomst van het bedrijf.

## **OMGEVINGSRISICO'S**

### WIJZIGING IN REGELGEVING

Aanpassingen in de wetgeving of reglementering kunnen een impact hebben op de activiteiten van Partago. Hoewel we op de korte termijn een overwegend positieve impact op het resultaat van Partago verwachten, kunnen we regelgeving met negatieve

impact niet uitsluiten, bijvoorbeeld in het geval van parkeervergunningen of voordelen voor concurrenten aan publieke laadinfrastructuur gefinancierd door overheden.

#### WIJZIGING IN FISCALE WETGEVING

Aanpassingen in de fiscale wetgeving of reglementering kunnen een impact hebben op de activiteiten van Partago. Hoewel we op de korte termijn een overwegend positieve impact op het resultaat van Partago verwachten, kunnen we regelgeving met negatieve impact niet uitsluiten.

#### TOEPASSING VAN MAATREGELEN TEGEN PANDEMIEËN

De overheidsmaatregelen om pandemieën zoals het Coronavirus te bestrijden, hebben een sterk negatieve invloed op de vraag naar mobiliteit. De duurtijd en de diepgang van de maatregelen beïnvloeden rechtstreeks op een negatieve manier de ontvangsten en de duurtijd van de noodzakelijke groei naar het doodzetpunt. Bijkomende en langdurige maatregelen vormen een hoog risico op negatieve impact.

## Investeringsbeleid

Partago cv staat voor een actief investeringsbeleid. In het ondernemingsmodel van Partago moet er voldoende snel een schaalgrootte van ongeveer 100 voertuigen bereikt worden. Om deze grootte-orde van schaal te bereiken, waakt Partago erover de financieringsbronnen te diversifiëren. De vloot van Partago wordt gefinancierd op vijf manieren (cijfers per 31/12/2021): a) met eigen kapitaal (totaal opgehaald kapitaal 1.049.500 EUR), b) met vreemd vermogen via een professionele leasing (19.000 EUR), c) met vreemd vermogen via een bankkrediet (Triodos Bank, 198.000 EUR), d) met coöperanten die hun eigen elektrische auto verhuren aan Partago (350.000 EUR).

Op 31/12/2021 staat 288.000 EUR als achtergestelde winwinlening (een lening deels gewaarborgd door de Vlaamse Overheid) in de boeken (8 jaar looptijd; deels met driemaandelijks vaste aflossing en 1,75% interest; deels 'bulletkrediet' met 1,75% interest).

## Financiële situatie

	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (dd. 29/11)*
Geplaatst eigen vermogen	229.500	318.750	603.250	660.750	1.049.500	1.043.500
Aantal wagens in wagenpark	16	28	45	78	78	78
Aantal coöperanten	217	496	651	792	1.077	1.183
Aantal effectieve maandelijkse gebruikers	54	127	208	216	352	430
Overgedragen verlies (cumulatief)	157.650	334.540	578.642	868.411	1.134.641	1.351.000
Gerealiseerde omzet (zonder subsidies)	149.643	240.181	306.110	265.389	300.013	390.000
Bedrag aan ontvangen subsidies	19.780	73.514	198.362	83.190	49.306	2.000
Eigen vermogen	71.850	83.979	45.324	-186.946	-93.035	-57.000
Liquide middelen	271.324	195.476	77.602	102.046	163.574	64.000

\* Niet geconsolideerd door de boekhouder

Het netto-actief van Partago is in de loop van 2019 onder wettelijke drempel gezakt. Hierop heeft het bestuur een plan van aanpak gemaakt, dat voorgesteld en goedgekeurd is op de BAV van 21 december 2019. Dit plan bevatte het verbeteren van liquiditeit door leningen (type 'winwin' uit te schrijven), nieuwe tarieven te lanceren (in 2020) en een investeringscampagne ('crowdfunding') voor coöperatieve deelbewijzen te ondersteunen. Op 31 juli 2021 is de 'crowdfunding'-campagne afgesloten met 358.400 EUR opgehaald kapitaal. Dit kapitaal is ingezet in de ontwikkeling van een online tool om nieuwe Partago buurten te lanceren, genaamd Deelauto.Coop (<http://deelauto.coop>). Deze nieuwe aanpak is gelanceerd in juli 2022.

## Bestuur, beleid en controle

- Het bestuur verantwoordt zich jaarlijks op de Algemene Vergadering (AV) aan de coöperanten voor de gestelde bestuursdaden.
- Elke coöperant heeft één stem op de AV. Er zijn twee types coöperanten, A-coöperanten en B-coöperanten, die respectievelijk aandeelbewijzen Categorie A en Categorie B aanhouden.
  - Aandeelebewijzen Categorie A zijn voor coöperanten die gebruik wensen te maken van de Partago dienstverlening en die maximaal 20 aandeelbewijzen (5.000 EUR) in bezit hebben.
  - Aandeelebewijzen Categorie B zijn voor investeerders die minimaal 21 aandeelbewijzen (5.250 EUR) in bezit hebben. Deze coöperanten onderschrijven de doelstelling van Partago cv en wensen daarvoor te investeren in Partago cv, zonder noodzakelijkerwijs gebruiker te zijn. Deze aandelen moeten 4 jaar worden aangehouden. Bij uitstap wordt de boekwaarde terugbetaald, met een totale maximale vergoeding (inclusief eventueel jaarlijks dividend) van de aandelen van 6% op jaarbasis, zoals bepaald door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC).
  - De AV beslist bij voorkeur bij consensus, maar indien gestemd moet worden, dienen zowel de kamer van A-coöperanten ('gebruikers') als B-coöperanten ('investeerders') hun goedkeuring te geven door gewone meerderheid van de stemmen in de betreffende kamer.
- Een coöperant kan slechts houder zijn van één soort aandeelbewijs. Indien het totaal aantal aandeelbewijzen van een coöperant boven of onder de drempel van 20 komt, zal een automatische soortwijziging van zijn aandeelbewijzen plaatsvinden.
- Het bestuur bestaat uit minimaal 3 en maximaal 9 bestuurders. Het bestuur bestaat momenteel uit 4 bestuurders, waarvan één voorzitter en één gedelegeerd bestuurder. Minimaal 3 mandaten worden voorgedragen door A-coöperanten, dit zijn aandeelhouders die aandeelbewijzen van Categorie A bezitten. De duur van een mandaat is beperkt tot 6 jaar. Uittredende bestuurders zijn herkiesbaar.

- Het bestuur d.d. 29/11/2022 bestaat uit volgende personen:
  - Michael Arens (voorzitter)
  - Joachim Jacob (dagelijks bestuurder)
  - Rik Bellens
  - Patrick Coucke
- Twee van de personen die in 2022 als bestuurder actief waren, ontvangen vergoedingen voor activiteiten uitgevoerd in opdracht van Partago:
  - Rik Bellens eerst op factuurbasis (eerste factuurdatum op 08/12/2015), daarna in loondienst (sinds 01/12/2016, tot 18/03/2020), daarna op factuurbasis. Rik Bellens is momenteel in loondienst bij The Mobility Factory SCE.
  - Joachim Jacob eerst op factuurbasis (eerste factuurdatum op 08/05/2015), daarna in loondienst (sinds 01/12/2016 tot 04/05/2020). Sinds 04/05/2020 op vrijwillige basis. Sinds 01/10/2022 in loondienst.

De andere bestuurders ontvangen geen enkele vergoeding. Er zijn geen zitpenningen per bestuursvergadering per bestuurder.

## Participaties

Partago cv heeft dd. 31/12/2021 een participatie van 1 aandeel 'A' (2.000 EUR) in New B coöperatieve bank.

Partago cv heeft dd. 31/12/2021 een participatie van 15 aandelen (15.000 EUR) in The Mobility Factory SCE (coöperatie naar Belgisch recht, afgekort als TMF). Deze participatie staat in de boeken voor een waarde van 15.000 euro. Stemrecht is 1 stem per aandeelhouder in TMF SCE.

De volgende bestuurders en/of personeelsleden van of rond Partago cv werken onder het volgende statuut (werknemer, zelfstandig dienstverlener, bestuurder, vast vertegenwoordiger) gratis of tegen betaling rechtstreeks of onrechtstreeks (via een bedrijf of niet) voor The Mobility Factory SCE of in haar projecten:

- Partago cv is bestuurder bij TMF, en vaardigt hiervoor Joachim Jacob af - het bestuursmandaat is niet bezoldigd.
- Rik Bellens is bestuurder bij Partago, en werkt in loondienst bij The Mobility Factory SCE.

## Geen prospectus of informatie-nota

- Deze oproep wordt gerealiseerd zonder de publicatie van een officiële prospectus of officiële informatie-nota. Deze publieke oproep voldoet immers aan de voorziene afwijking zoals gestipuleerd in artikelen 10 tot 19 van de wet van 11 juli 2018 op de openbare

aanbieding van beleggingsinstrumenten en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Deze regeling wordt ook “de minimis” genoemd.

- Deze nota heeft geen goedkeuring van en is ook niet goedgekeurd door de FSMA.

## **Inschrijvingsprocedure**

1. Vul het inschrijvingsformulier in en koop online uw aandeebewijzen op :  
<https://www.partago.be/investeer>
2. Nadien ontvangt u een certificaat per email waarin uw eigendomsrechten op het aantal gekochte aandelen van Partago cv worden bevestigd.

## **Wachlijst**

- Er is geen wachlijst. Als er na het afsluiten van dit aanbod nog inschrijvers zijn, zal er een wachlijst worden aangelegd.